

中国发展高层论坛 2026 年年会 “十五五”的中国：高质量发展与共创新机遇

制造业数智化转型专题研讨会（小组讨论二）

由国务院发展研究中心主办、中国发展研究基金会承办的中国发展高层论坛 2026 年年会，于 2026 年 3 月 22-23 日在北京钓鱼台国宾馆举行。3 月 23 日上午举行了“制造业数智化转型专题研讨会”，其中，小组讨论（二）环节的发言嘉宾为国家制造强国建设战略咨询委员会副主任、工业和信息化部原副部长苏波，三一集团轮值董事长、三一重工董事长向文波，格罗方德首席执行官蒂姆·布林，通力集团总裁、首席执行官德龙。本场会议由国务院发展研究中心党组成员杨正位主持。

苏波指出，新一代人工智能正从通用大模型走向行业大模型、工业智能体、具身智能，推动智能制造迈上高阶发展的新阶段。未来十年，中国将坚持智能制造主攻方向不动摇，以新一代人工智能和制造业深度融合为主线，全力打造虚实结合、自主进化、安全高效的智能制造“升级版”。

苏波建议从四个方面推动智能制造发展。一是强化战略引领，健全全域推进机制。要提出新一代智能制造体系架构和发展路径，提炼总结规律性认识和有效经验，支撑打造智能制造“升级版”。二是推动智能制造技术和装备创新。强化关键核心技术攻关，突破核心底层技术、支撑系统集成创新，加快构建新一代智能制造技术体系。三是加快探索培育智能制造新业态新模式。分级分类梯度推进智能工厂建设，打造示范标杆，大规模推广成熟模式和方案，普及数字化网络化。四是加强国际合作。优化智能制造发展生态，持续迭代更新智能制造国家标准，深化国际交流合作，积极推动国际化发展，提升中国智能

制造国际竞争力和影响力。

向文波提出，当今世界处于变乱交织的深刻变革期，全球面临治理结构变革和秩序重构，第四次工业革命与第三次能源革命叠加。中国正迎来发展机遇，一方面，中国拥有 14 亿人口所形成的超大规模市场优势；另一方面，精准把握第四次工业革命叠加第三次能源革命带来的“超级技术窗口”，发展新质生产力。他表示，中国制造业要以数智化为核心拥抱变革的时代，实现三个转型：一是制造数智化转型，如建设“灯塔工厂”；二是经营管理数智化转型，利用大数据等数字技术，提升组织效率、重构业务流程；三是产品数智化转型，即不断提升产品智能化水平，直至实现无人化。

蒂姆·布林表示，一些制造工厂的自动化率已达到 99% 以上，在高度自动化的生产中，人的角色未被完全取代，主要从事监测、实验、前沿研究、设备保养等工作。这种高度专业化的人才在全球范围内依然稀缺。人工智能和数字技术可以为人才赋能，挑战在于如何进行规模化部署，并让人们适应新的工作方式。

蒂姆·布林认为，随着技术变革进入新阶段，知识分享成为关键。企业需要加大对工厂、工具和数据的投资，让数据可实时获取，从而推动产品创新，提升运营效率。同时，优化人才基础，要投资于不同类型的人才，特别是机器人工程师等新型人才。针对网络安全、AI 幻觉等问题，蒂姆·布林呼吁平衡好创新与监管，需要对快速变革的进程进行合理有效的监控。

德龙结合企业实践，分享制造业企业数智化转型需注意的三个方面。第一，以数据驱动企业运营，包括搭建覆盖生产、物料、仓储、设备状态、安全及质检的实时数据平台，落地数字化 5S 管理等工具，从而提高精益管理水平，并确保运营透明高效、灵活适配行业变革需求。第二，加大技术投资，通力集团对自动化和数字化技术的投资使生产率提高了约 30%，同时增强了应对多品种可变制造需求的灵活性。第三，通过创新实现差异化发展，深化与合作伙伴的关系。

（中国发展出版社 撰稿：吴思、赵蕊、庄希颀；审稿：崔克亮；基金会审核：褚冬晓、夏天）



中国发展高层论坛
China Development Forum

2026

简报





—背景信息—

中国发展高层论坛由国务院发展研究中心主办，中国发展研究基金会承办。自2000年首次举办以来，论坛坚持“与世界对话，谋共同发展”的宗旨，形成了专业化、高层次的鲜明特色，已成为中国政府高层、全球商界领袖、国际组织和中外学者之间重要的交流对话平台。



中国发展研究基金会
China Development Research
Foundation

中国北京东城区安定门外大街138号
皇城国际中心A座15层

邮编: 100011
电话: 86-10-64255855
传真: 86-10-64255855-8100
网址: www.cdrf.org.cn
电邮: cdrf@cdrf.org.cn

Floor15, Tower a, Imperial International Center, No.138
Andingmen Wai Avenue, Dongcheng District, Beijing, 100011, China

Tel: 86-10-64255855
Fax: 86-10-64255855-8100
Website: www.cdrf.org.cn
E-mail: cdrf@cdrf.org.cn