

## 中国发展高层论坛 2026 年年会

### “十五五”的中国：高质量发展与共创新机遇

#### 应对不确定性：全球风险、增长机遇与合作专题研讨会 (小组讨论二)

由国务院发展研究中心主办、中国发展研究基金会承办的中国发展高层论坛 2026 年年会，于 2026 年 3 月 22-23 日在北京钓鱼台国宾馆举行。3 月 23 日上午举行了“应对不确定性：全球风险、增长机遇与合作专题研讨会”，其中，小组讨论（二）的发言嘉宾为瑞银集团首席执行官安思杰，阿波罗全球管理公司总裁吉姆·泽尔特，中国国际金融股份有限公司董事长、管委会主席陈亮，华平投资集团全球主席纪杰，香港中文大学（深圳）公共政策学院院长郑永年。本场会议由国务院发展研究中心副主任张琦主持。

安思杰认为，稳定与增长并非源于规避风险，而是源于清晰的规则。不稳定带来的不确定性无法被定价或者被管理，会侵蚀信心、延缓投资，也会扼杀创新。不稳定性会使规则不清晰，缺乏可预测的框架；可预期的环境会让风险具备可投资性，为企业提供规划、投资与创造长期价值的信息指引，使企业可以更加有信心地进行创新。

他提到，真正的韧性来自多元化和合作，而不是孤立。全球经济发展并不缺乏机会，即便在当下环境中，长期趋势仍被看好。人工智能、先进制造和能源转型等都在提高生产力，创造全新的市场，人口的变化创造财富管理、医疗卫生以及养老金的需求。这些机会的共同点是全球性的，创新没有边界，资本追逐机会，人才趋向开放的生态系统。全球性的公司不仅是全球化的受益者，也是稳定器。

安思杰认为，合作是经济的必需项、必选项。公共部门和私营部门的合作至关重要，政府确定方向、制定规则，并提供保障，企业带

来执行力、创新、资本和全球影响力。当这些角色协调一致时，合作就成为了力量的倍增器，而非制约的因素。对全球性企业而言，信心决定投资行为，企业应认识到自己有责任超越短周期，在波动时期持续投资，抵制过度的短期主义，倡导开放并与政策制定者进行建设性接触。持续的价值创造取决于全球体系的健康和稳定。不确定性是不可避免的，但共享的繁荣是可以实现的。

吉姆·泽尔特认为，未来五年将面临结构性的风险和机会，对此他提出三个观点。一是世界已经对风险重新定价，在这种风险定价下，以能源转型、电力、公用设施、数字基础设施等为代表的实体经济领域需要更多的资本，这种资本需求是巨大且长期的，需要从结构化、长周期且规范性的视角予以应对。二是未来的退休收入缺口将成为重要金融挑战之一。受人均预期寿命增加、通货膨胀等因素影响，人们需要长期且有保障的收入，但全球范围内的退休体系都在承压，尤其是亚太地区和发达国家。对于持久、可预期的收入的需求与现有能够提供这种收入的资产之间存在错配，这个问题需要通过多资产配置、更加自由的资本流动和产品创新等方式来解决。三是透明度和监管方面需要改善。基于对企业利益相关方、政策制定者等多方主体的考虑，企业需要将提升透明度作为根本性任务，实现与客户、监管机构和市场之间的协同。其中，大型的多元化平台能够更好应对监管的复杂性，并且成为长期的建设性合作伙伴。

陈亮从“地缘经济竞争正在重塑多边合作体系”的角度分享自己的观察和思考。针对日益激烈的地缘经济竞争，他认为有三个方面的趋势值得关注：第一，全球产业链加速重构；第二，技术革命重塑竞争优势；第三，地缘经济竞争带来的不确定性日益成为影响资本市场的重要投资变量。

陈亮提出，为应对全球不确定性和贸易碎片化的加剧，可以从多个方面发力。一是协同推进多边机制与双边合作，构建多元化、强互补的供应链产业链合作关系。中国企业可以通过产能合作、联合研发等方式与发达国家和全球南方国家深化合作，构建更具吸引力和内在稳定性的经贸关系。二是加快掌握核心技术的自主权，探索国际技术合作新模式。依托粤港澳大湾区、长三角等区域的世界一流基础设施，

中国可着力打造高水平的国际技术创新园区，使其成为各国间不同技术路径交汇融合的枢纽。三是不断提升资本市场的韧性，巩固金融安全。从短期来看，应构建多层次支持体系和多元化储备结构。从长远来看，应持续完善多层次资本市场，增强资本市场的活力、韧性和抗风险能力，不断提升金融服务科技创新的适配性，这也是防范金融制裁风险的关键。

纪杰提到，当前全球格局处于关键转折点，大国竞争、关税政策以及更广泛的去全球化趋势正在重塑人们对全球化的认知，并给国际经济体系带来较大不确定性。以生成式 AI 为代表的技术创新，正在深刻地改变着各行各业的商业模式和人们的日常生活。同时，他提出，过去三十多年，中国经历了当代史上最成功的经济转型，这主要归功于中国稳定的宏观经济环境、扎实的软硬基础设施、蓬勃的企业家精神、务实的政府政策及政府与企业界和投资界保持着密切的沟通。

纪杰认为，当前中国投资机遇主要体现在三个维度。一是“立足中国，走向全球”，中国企业正依托制造业基础和技术竞争力加快国际化发展。二是中国市场的规模和结构性优势依然存在，且日益成为具有更强推动行业整合和提升运营效率能力的市场。三是人工智能这一前沿技术，目前的讨论聚焦于大语言模型和数据中心的巨额投资，但将人工智能嵌入实际业务流程以提升生产力，将带来更大投资机遇。

郑永年提出，世界经济再平衡问题需要从发展的角度来解决。世界经济失衡的关键在于广大发展中国家内部需求不足，而内需不足的根源是发展不足。这些国家并非没有需求，而是因发展不充分无法形成有效需求。在经济再平衡方面，中国无论在国内层面还是国际层面都具有丰富的经验。国内层面，中国政府将“人民日益增长的美好生活需要和不平衡不充分的发展之间的矛盾”作为新时代中国社会主要矛盾，并通过精准扶贫、扩大中等收入群体等举措来推进共同富裕，为中国式现代化奠定基础。国际层面，中国式现代化的本质是开源，中国发展起来之后，“将自己赖以爬上来的梯子伸出去”，通过共建“一带一路”、金砖国家等机制推动其他国家共同发展、共同走向现代化。

郑永年认为，中国的“十五五”规划不仅是中国国内的制度性安

排，更是保障世界经济确定性、促进世界经济再平衡的制度性贡献。均衡的发展是世界和平的保障。中国通过稳步推进“五位一体”的中国式现代化，既致力于解决国内发展不平衡问题，又通过国际合作帮助发展中国家成长，助力实现联合国 2030 可持续发展目标，推进世界经济再平衡。

（中国发展出版社 撰稿：郭心蕊、马超、麻鑫鑫；审稿：崔克亮；基金会审核：王路、丁孟宇）

—背景信息—

中国发展高层论坛由国务院发展研究中心主办，中国发展研究基金会承办。自2000年首次举办以来，论坛坚持“与世界对话，谋共同发展”的宗旨，形成了专业化、高层次的鲜明特色，已成为中国政府高层、全球商界领袖、国际组织和中外学者之间重要的交流对话平台。



中国发展研究基金会  
China Development Research  
Foundation

中国北京东城区安定门外大街138号  
皇城国际中心A座15层

邮编: 100011  
电话: 86-10-64255855  
传真: 86-10-64255855-8100  
网址: [www.cdrf.org.cn](http://www.cdrf.org.cn)  
电邮: [cdrf@cdrf.org.cn](mailto:cdrf@cdrf.org.cn)

Floor15, Tower a, Imperial International Center, No.138  
Andingmen Wai Avenue, Dongcheng District, Beijing, 100011, China

Tel: 86-10-64255855  
Fax: 86-10-64255855-8100  
Website: [www.cdrf.org.cn](http://www.cdrf.org.cn)  
E-mail: [cdrf@cdrf.org.cn](mailto:cdrf@cdrf.org.cn)