

## 中国发展高层论坛 2025 年年会 “全面释放发展动能 共促全球经济稳定增长”

### 全球产业链供应链合作专题研讨会 (主题发言和小组讨论上半场)

由国务院发展研究中心主办、中国发展研究基金会承办的中国发展高层论坛2025年年会，于2025年3月23-24日在北京钓鱼台国宾馆举行。3月23日下午举行了“全球产业链供应链合作专题研讨会”，其中，“主题发言”环节的发言嘉宾为中国国际经济交流中心资深专家委员、国际货币基金组织原副总裁朱民，“小组讨论”环节上半场的发言嘉宾分别为TCL创始人、董事长李东生，英美资源集团首席执行官万德昆，托克集团董事会执行主席卫杰明。本场会议由国务院发展研究中心产业经济研究部部长田杰棠主持。

朱民以“抵御超预期冲击”为题发表主题演讲，提出全球产业链正面临巨大波动和不确定性，呼吁各国企业和政府加强合作，构建开放和共享的产业链体系，他分享了以下三个观点。

一是全球产业链正在进入一个巨大的波动和不确定时代。自2000年以来，全球产业链已历经三次重大重置。第一次重置发生在2011年，由日本地震和泰国水灾引发，促使全球企业重新评估产业链的韧性和安全。第二次重置出现在美国拜登政府时期，其“小院高墙”政策和科技政策的调整，标志着全球产业链的进一步碎片化。第三次重置，即美国特朗普2.0时期，其不仅关注关税对等，还涉及国内税收、市场开放和资金流动等多个层面的对等，使得全球产业链的重组成本大幅增加。2025年以来，全球产业链重构几乎停滞，反映出市场对未来

高度不确定性的观望态度。总体来看，全球产业链正处在一个前所未有的波动和不确定时代，地缘政治、政策变化和非经济因素叠加，使得产业链的稳定性和发展面临巨大挑战。

二是在当前全球产业链面临巨大波动和不确定性的背景下，亟须构建一个基于合作的全球产业链体系。首先，区域合作将成为重要趋势。以亚洲为例，亚洲作为全球经济增长的重要引擎，其区域经济一体化进程和产业链的扩张将成为推动全球合作的关键力量。其次，全球范围内的产业间、产业与政府间以及政府间的合作也至关重要。通过多层次的合作，可以消除政策不确定性，降低企业产业链重置的成本。

三是中国需要构建一个开放和共享的产业链。自特朗普1.0时期以来，全球经济和地缘政治格局已发生了深刻变化。面对这一复杂局面，国际合作尤为重要。与此同时，中国需要通过构建自主产业链和扩大开放，为全球产业链提供稳定支持，通过扩大国内消费市场，成为全球产业链最强有力的支持者。

李东生在小组讨论中分享了对全球产业链发展的看法。他表示，以WTO规则为基础的全球化进程，通过优化生产要素配置，在过去20余年间显著推动了全球经济增长。但由于各国经济发展水平、参与全球化的能力存在差异，经济发展和财富分配并不均衡。因此，当前国际社会对于改革贸易投资全球化规则的呼声很高，旨在使经济发展成果惠及所有国家。如何既使全球生产要素配置效率达到最高水平，同时又兼顾经济均衡发展？李东生认为，中国制造业需要转变发展模式，从单纯的输出产品转变为输出工业能力，从在当地建立生产装配型企业转变为建立区域经营中心，将中国企业的核心能力和经济价值创造与当地经济发展融为一体，使中国企业得到更广泛的支持。这也为保障供应链安全提供了思路。供应链风险主要由供应链过度集中造成，通过调整全球化业务组织，可以在一定程度上规避贸易壁垒，促进中国企业与当地企业共生发展。

在李东生看来，全球产业链重构既是挑战也是机遇。全球产业链重构需警惕贸易保护主义回潮。某些国家以安全为名设置贸易壁垒，有悖公平贸易原则，阻碍全球经济发展。唯有坚持开放共赢的理念，以技术创新为手段，以协同发展为路径，才能实现全球供应链的强韧性和可持续增长。

针对当前世界经济出现的分裂化倾向，万德昆以英美资源集团在采矿业的实践为例进行了分析。他表示，供应链的稳定性至关重要，任何中断都将对全球经济造成巨大影响。在全球供应链中，矿业作为起点，对制造业、交通、技术等行业发展具有基础性作用。受原材料价格上涨影响，当前全球供应链面临诸多障碍，必须确保矿产资源的自由流动，以应对供应链不确定性挑战。万德昆指出，有韧性的全球供应链依赖于可靠、负责任且互信的合作伙伴。在全球存在资源错配和保护主义的背景下，必须通过更有效和可持续的方式将资源引入市场。这需要跨国界和跨行业的合作，以最大化采矿的产出和效益。

卫杰明认为全球供应链正面临地缘政治、能源需求激增及新兴技术发展带来的深刻变革。他指出，随着电气化、工业化和人工智能技术的发展，到2030年全球能源需求将增长50%。在过去的25年间，太阳能、风能占到中国能源供应的20%，未来能源结构会发生很大变化。此外，能源转型和人工智能技术的发展推动了对铜、锌等关键金属的需求，未来十年预计分别增长30%和20%，但全球矿产勘探和开发投资不足或将导致供应链承压。中国一直积极推动国内和全球供应链的发展，提供了良好的投资环境和完善的物流基础设施。中国在电力项目多元化、风险控制和长期回报方面有较强优势。例如托克集团与山东港的合作，展现了中国对增强全球供应链韧性的贡献。卫杰明认为，各国应保持开放合作态度，以减少供应链的波动和不确定性。

（中国发展出版社 撰稿：庄希颀、吴思；审稿：崔克亮）

（中国发展研究基金会 审校：梁婧姝）

—背景信息—

中国发展高层论坛由国务院发展研究中心主办，中国发展研究基金会承办。自 2000 年首次举办以来，论坛坚持“与世界对话，谋共同发展”的宗旨，形成了专业化、高层次的鲜明特色，已成为中国政府高层、全球商界领袖、国际组织和中外学者之间重要的交流对话平台。



中国发展研究基金会  
China Development Research  
Foundation

中国北京东城区安定门外大街138号  
皇城国际中心A座15层

邮 编: 100011  
电 话: 86-10-64255855  
传 真: 86-10-64255855-8100  
网 址: [www.cdrf.org.cn](http://www.cdrf.org.cn)  
电 邮: [cdrf@cdrf.org.cn](mailto:cdrf@cdrf.org.cn)

Floor15, Tower a, Imperial International Center, No.138  
Andingmen Wai Avenue, Dongcheng District, Beijing, 100011, China

Tel: 86-10-64255855  
Fax: 86-10-64255855-8100  
Website: [www.cdrf.org.cn](http://www.cdrf.org.cn)  
E-mail: [cdrf@cdrf.org.cn](mailto:cdrf@cdrf.org.cn)